

AR49



ANNUAL REPORT —1969—

104

ST. LAWRENCE CEMENT CO.

ST. LAWRENCE CEMENT CO.

DIRECTORS

Raymond Barbey
John R. Bradfield
Jean-Pierre Bruderer
Paul Chapdelaine
Louis Hébert
Robert Koch

Carlo Montandon
Rudolf Pfenninger
Ernst Schmidheiny
Colin W. Webster
Rudolf Zurlinden

OFFICERS

Robert Koch
Paul Chapdelaine
Jean-Louis Carmichael
Walter F. Penny
James D. Tweedy
Georges Zulauf
Georges Lachance

Chairman of the Board
President and General Manager
Vice-President
Vice-President and Treasurer
Vice-President
Vice-President
Secretary

MANUFACTURING PLANTS

VILLENEUVE, QUE.
Jean-Louis Carmichael
Manager

CLARKSON, ONT.
Georges Zulauf
Manager

WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

DUFFERIN MATERIALS & CONSTRUCTION LTD.
W. R. McKenzie, *President and General Manager*
A. BILLET LTÉE
Jean-Louis Bourret, *General Manager*

DISTRIBUTING PLANTS

LONGUEUIL, QUE.
MONTREAL, QUE.
MONCTON, N.B.

THUNDER BAY, ONT.
LONDON, ONT.
OTTAWA, ONT.
SUDBURY, ONT.

Lumsdon
computer
system-analyst

AUDITORS

Riddell, Stead & Co.

REGISTRAR AND TRANSFER AGENT

Montreal Trust Company

Quebec, Montreal,
Toronto, Vancouver

HIGHLIGHTS

EARNINGS

	1969	1968
Net sales	\$45,372,156	\$45,061,363
Cash flow	7,761,002	5,587,450
Depreciation and depletion	5,664,630	5,233,118
Income taxes	2,297,000	1,376,155
Net earnings from operations	1,702,872	1,128,177

VALUES PER SHARE

Net earnings from operations	1.85	1.27
Cash flow	8.45	6.28
Book value	27.14	24.81

OTHERS

Additions to fixed assets—net	1,668,844	3,042,123
Working capital	11,223,421	7,401,013
Annual cement capacity	2,600,000 tons	2,600,000 tons

SCOPE OF OPERATIONS

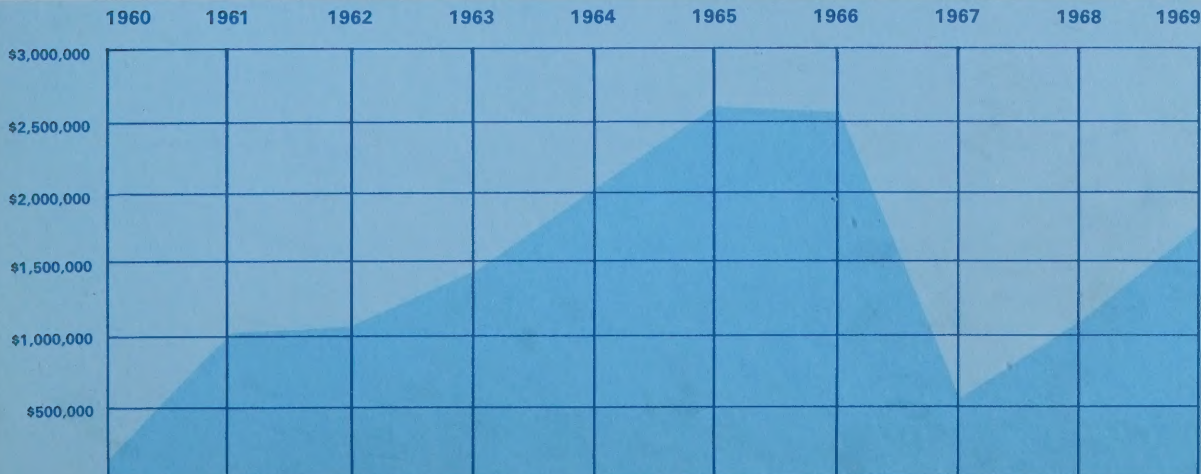
CEMENT:

- 2 Manufacturing plants
- 7 Distributing plants

WHOLLY-OWNED SUBSIDIARIES & AFFILIATED COMPANIES:

- 21 Ready-mix concrete plants
- 4 Asphalt plants
- 2 Road building and industrial paving enterprises
- 6 Crushed stone quarries
- 1 Sand pit
- 1 Concrete block plant
- 2 Prestressed concrete plants

NET EARNINGS FROM OPERATIONS FOR THE PAST TEN YEARS



DIRECTORS' REPORT

TO THE SHAREHOLDERS OF ST. LAWRENCE CEMENT CO.

The Board of Directors is pleased to submit to you the annual report of your Company, together with the report of your auditors for the year ended December 31, 1969.

PROFIT

Although sales showed only a modest improvement in 1969, due to construction industry strikes and a low level of activity in Montreal, net earnings from operations increased to \$1,702,872 from \$1,128,177 the previous year, equivalent to \$1.85 per share compared to \$1.27 per share in 1968.

Improved marketing techniques and the full effect of cost reducing programs initiated in 1968 contributed to this improved profit.

In addition, an extraordinary profit of \$429,500 was realized on the sale of land no longer required by the Company. Total earnings for the year, including this extraordinary profit, were \$2,132,372, equal to \$2.32 per share.

The depreciation charge for the year was \$5,664,630 compared to \$5,233,118 in 1968 as a result of taking depreciation for a full year on the new Clarkson kiln.

Working capital at year end was \$11,223,421, an increase of \$3,822,408 over the previous year.

OUTLOOK

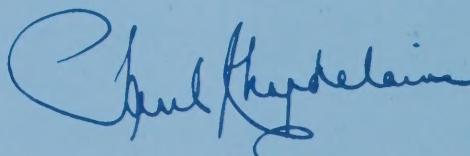
The essential factors governing the construction industry at the present time are tight money and exorbitant interest rates. Due to these factors, governments and private industry will keep their investment in new construction to a strict minimum in 1970. In addition, it is expected that residential construction may decrease by 7%.

The construction industry must negotiate several important union contracts during 1970.

Given these conditions, it is not expected that 1970 will see a return to profit levels normal to the capital invested.

Your Directors express their sincere appreciation to the customers for their loyal support and to the officers and employees for their dedication, cooperation and strong efforts in achieving improved results.

For the Board of Directors,



February 26, 1970.

Paul Chapdelaine
president

CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS AND RETAINED EARNINGS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1969

	1969	1968
NET SALES AND CONSTRUCTION BILLINGS	\$45,372,156	\$45,061,363
INCOME FROM OPERATIONS before taking into account the following items	12,536,263	10,442,933
Interest on long-term debt	2,576,721	2,457,483
Depreciation and depletion	5,664,630	5,233,118
Provision for income taxes	2,297,000	1,376,155
Remuneration of directors and senior officers	295,040	248,000
	10,833,391	9,314,756
NET EARNINGS FROM OPERATIONS	1,702,872	1,128,177
EXTRAORDINARY ITEM		
Profit on sale of land	429,500	
	2,132,372	
RETAINED EARNINGS AT BEGINNING OF YEAR	10,063,678	9,056,501
	12,196,050	10,184,678
Prior year's losses in affiliated companies now wholly-owned less applicable tax credit	—	121,000
RETAINED EARNINGS AT END OF YEAR (Note 5) ...	\$12,196,050	\$10,063,678

CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1969

SOURCE OF FUNDS	1969	1968
From operations		
Net earnings from operations	\$ 1,702,872	\$1,128,177
Profit on sale of land	429,500	—
Charges not requiring cash outlays		
Depreciation and depletion	5,664,630	5,233,118
Deferred income taxes	(36,000)	(773,845)
	7,761,002	5,587,450
Issue of capital stock	718,625	7,000
Reduction in deferred charges	—	391,153
	8,479,627	5,985,603
APPLICATION OF FUNDS		
Additions to fixed assets (net)	1,668,844	3,042,123
Other investments	892,597	31,034
Reduction of long-term debt	2,095,778	(266,907)
Affiliated companies (shares, working capital and prior year's losses)	—	1,866,670
	4,657,219	4,672,920
INCREASE IN WORKING CAPITAL	\$ 3,822,408	\$1,312,683
WORKING CAPITAL	\$11,223,421	\$7,401,013

The accompanying notes are an integral part of these statements.

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

ASSETS

	1969	1968
CURRENT ASSETS		
Cash.....	\$ 1,111,798	\$ 348,859
Investments at cost, not exceeding market value.....	899,469	—
Accounts receivable.....	11,047,912	10,839,257
Inventories, at cost		
Finished goods and work in process.....	1,985,752	1,792,012
Raw materials and supplies.....	3,771,481	3,109,045
Prepaid expenses.....	271,112	348,380
	<u>19,087,524</u>	<u>16,437,553</u>
INVESTMENTS		
Affiliated companies including advances, at cost (Note 2).....	5,600,000	5,600,000
Other.....	1,890,180	997,583
	<u>7,490,180</u>	<u>6,597,583</u>
FIXED ASSETS		
Properties, plants and equipment, at cost (Note 1).....	98,319,358	97,397,299
Accumulated depreciation and depletion.....	45,431,139	40,513,294
	<u>52,888,219</u>	<u>56,884,005</u>
	<u>\$79,465,923</u>	<u>\$79,919,141</u>

The accompanying notes are an integral part of this statement.

AS AT DECEMBER 31, 1969

LIABILITIES

	1969	1968
CURRENT LIABILITIES		
Bank indebtedness.....	\$ —	\$ 1,845,000
Accounts, payable and accrued.....	4,665,179	4,438,457
Income taxes.....	681,139	2,113,049
Current maturity on long-term debt.....	2,517,785	640,034
	<u>7,864,103</u>	<u>9,036,540</u>
LONG-TERM DEBT (Note 3).....	38,390,657	40,486,435
DEFERRED INCOME TAXES.....	8,280,000	8,316,000

SHAREHOLDERS' EQUITY

CAPITAL STOCK (Note 4)

Authorized

Class A: 1,400,000 shares without par value

Class B: 600,000 shares without par value

Issued and fully paid

Class A: 636,665 shares (607,820 shares in 1968).....

Class B: 282,000 shares.....

	9,210,113	8,491,488
	3,525,000	3,525,000
	<u>12,735,113</u>	<u>12,016,488</u>
RETAINED EARNINGS (Note 5)	12,196,050	10,063,678
	<u>24,931,163</u>	<u>22,080,166</u>
	<u>\$79,465,923</u>	<u>\$79,919,141</u>

Signed on behalf of the Board:

R. KOCH, *director*

P. CHAPDELAINE, *director*

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

AS AT DECEMBER 31, 1969

1. PRINCIPLES OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements include the accounts of St. Lawrence Cement Co. and all of its subsidiaries. The excess of the cost of shares of a purchased subsidiary over the underlying net book value of its assets at date of acquisition has been allocated to a quarry and is being amortized on a basis of tons produced.

2. INVESTMENTS- AFFILIATED COMPANIES

The company has the right and under certain conditions the obligation to purchase the remaining equity in these companies, for an aggregate consideration of approximately \$4,600,000.

The company has guaranteed to a maximum amount of \$750,000 the bank indebtedness of an affiliated company.

3. LONG-TERM DEBT

Long-term debt, exclusive of current maturity, consists of the following:

	Year of maturity	1969	1968
St. Lawrence Cement Co.			
First Mortgage Bonds			
4½% Series A	1971	\$ 4,643,000	\$ 4,643,000
6¼% Sinking Fund Series D	1975	1,000,000	1,200,000
6¼% Sinking Fund Series E (\$18,200,000 U.S. Funds)	1980	18,927,200	20,798,038
Unsecured Debentures			
6% Series A	1979	7,172,500	7,172,500
5½% Series B	1979	3,500,000	3,500,000
6½% Series C	1980	2,000,000	2,000,000
		<u>37,242,700</u>	<u>39,313,538</u>
Wholly-Owned Subsidiaries	1971		
Notes and loans	to	1,147,957	1,172,897
	1973		
		<u>\$38,390,657</u>	<u>\$40,486,435</u>

4. CAPITAL STOCK

28,845 Class A shares were issued for cash in the amount of \$718,625 through the exercise of options and warrants during 1969.

At December 31, 1969, there were 7,000 shares reserved under an employee share option plan at prices from \$12.50 to \$30 per share. The options expire in 1973 and 1975. An additional 4,000 shares under this plan remain unallocated.

5. RETAINED EARNINGS

In accordance with the supplemental trust deed relating to the First Mortgage Bonds, retained earnings in the amount of \$8,009,813 are not available for the payment of dividends.

6. COMMITMENTS

Approximately \$4,000,000 will be required for approved capital expenditures in 1970.

AUDITORS' REPORT

Riddell, Stead & Co.

CHARTERED ACCOUNTANTS 100 Youville Square, Quebec 4, P.Q.

AUDITORS' REPORT

To The Shareholders
St. Lawrence Cement Co.

We have examined the accompanying consolidated financial statements of St. Lawrence Cement Co. and wholly owned subsidiaries for the year ended December 31, 1969 comprising the consolidated balance sheet as at that date and the consolidated statements of earnings and retained earnings and source and application of funds for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, the aforementioned consolidated statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at December 31, 1969 and the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

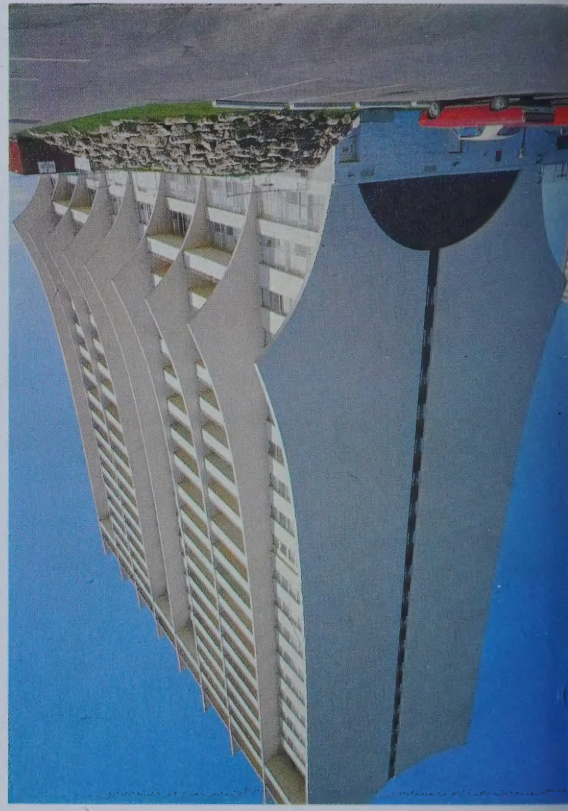
Riddell, Stead & Co.

January 23, 1970

MOVEMENTS REALISATIONS



Apartment Building—Maison à appartements
Burlington, Ont.

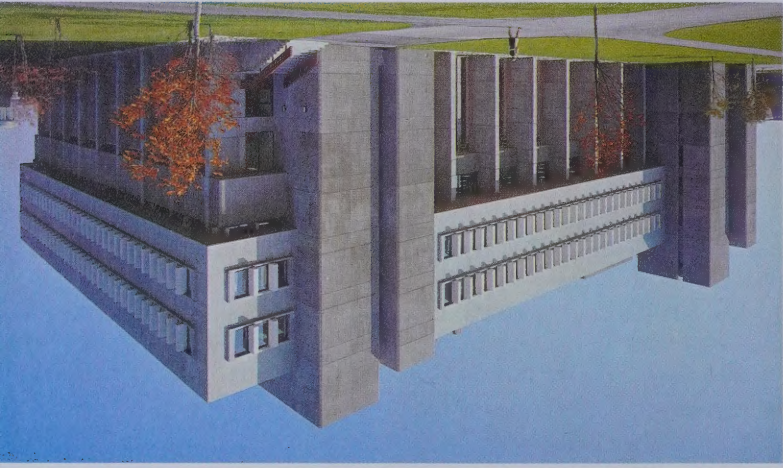


Apartment Building,
Maison à appartements,
Toronto, Ont.

Office Building,
Edifice à bureaux,
Simpson Tower,
Toronto, Ont.



Computer Building—Centre de calcul, Waterloo University
Waterloo, Ont.



Library—Bibliothèque, Col. R. S. McLaughlin, Guelph University
Guelph, Ont.



Arts Building—Edifice des Arts
Guelph University
Guelph, Ont.



Bibliothèque—Library, Université Laval

Sainte-Foy, Qué.



La Centrale Nucléaire—Nuclear Power Station

Gentilly, Qué.



Usine de béton précontraint—Prestressed concrete plant

(“Vibrek Inc.”, affiliée aux Ciments du St-Laurent—“Vibrek Inc.”, affiliated with St. Lawrence Cement Co.)
Charlesbourg, Qué.



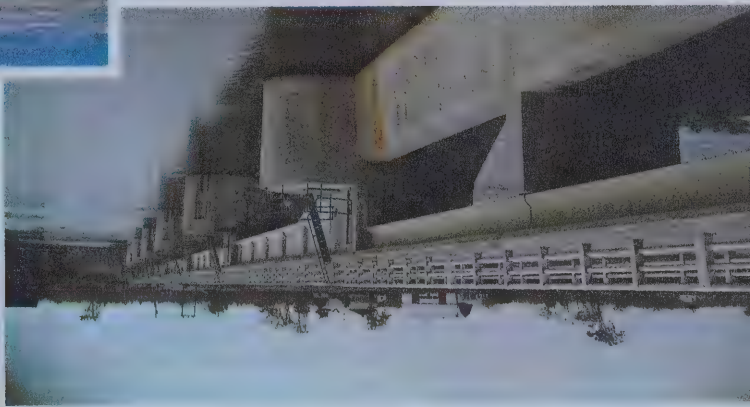
Boul. Henri IV, Québec, Qué.

Viaduc—Viaduct



Usine de traitement de l'eau—Water treatment plant

Château d'Eau, Qué.



Barrage—Dam

Saint-Ours, Qué.



Usine—Plant, Ford Motor Co.

Pointe-Claire, Qué.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Riddell, Stead & Cie

COMPTABLES AGRÉÉS 100, Place d'Youville, Québec 4, P.Q.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires
La Compagnie des Ciments du St-Laurent

Nous avons examiné les états financiers consolidés ci-annexés de la Compagnie des Ciments du St-Laurent et ses filiales en propriété exclusive pour l'année terminée le 31 décembre 1969 comprenant le bilan consolidé à cette date et les états consolidés des bénéfices et des bénéfices non répartis et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'année terminée à cette date. Nous avons obtenu tous les renseignements et explications demandés.

Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis et du mieux que nous avons pu nous en rendre compte par les renseignements et explications qui nous ont été donnés et d'après ce qu'indiquent les livres des compagnies, les états consolidés susmentionnés sont rédigés de manière à présenter l'état véritable et exact des affaires des compagnies au 31 décembre 1969 ainsi que les résultats de leurs opérations et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Riddell, Stead & Cie

Le 23 janvier 1970

AU 31 DÉCEMBRE 1969

1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de La Compagnie des Ciments du St-Laurent et de toutes ses filiales.

L'excédent du prix d'achat des actions d'une filiale sur leur valeur comptable à la date d'acquisition a été imputé au coût de la carrière et est amorti par tonne de pierre exploitée.

2. PLACEMENTS - COMPAGNIES AFFILIÉES

La compagnie a le droit et dans certaines circonstances l'obligation d'acquiescer le reste de l'avoir de ces compagnies pour un montant d'environ \$4,600,000.

La compagnie a garanti la dette bancaire d'une compagnie affiliée jusqu'à concurrence de \$750,000.

3. DETTE À LONG TERME

La dette à long terme, excluant le montant dû en 1970, comprend les item suivants:

Année d'échéance	1969	1968
La Compagnie des Ciments du St-Laurent	\$ 4,643,000	\$ 4,643,000
Obligations première hypothèque	1971	1971
4 1/2 % série A.....	1975	1975
6 1/4 % à fonds d'amortissement, série D.....	1980	1980
6 % à fonds d'amortissement, série E		
(\$18,200,000 en fonds américains).....	1979	1979
Débiteures non garanties	1979	1979
6 % série A.....	1979	1979
5 1/2 % série B.....	1980	1980
6 1/2 % série C.....	1971	1971
Filiales en propriété exclusive	à	à
Billets et emprunts.....	1973	1973
	\$38,390,657	\$40,486,435
	1,147,957	1,172,897
	37,242,700	39,313,538
	2,000,000	2,000,000
	3,500,000	3,500,000
	7,172,500	7,172,500
	18,927,200	20,798,038
	\$ 4,643,000	\$ 4,643,000
	1,000,000	1,200,000

4. CAPITAL-ACTIONS

28,845 actions Classe A, réservées pour droits d'achat, furent émises en 1969 pour un montant de \$718,625.

Au 31 décembre 1969, il y avait 7,000 actions réservées en vertu du plan d'options d'actions des employés à des prix variant de \$12.50 à \$30 l'action. Ces options sont valides jusqu'en 1973 et 1975. Un nombre additionnel de 4,000 actions mises en réserve sur ce plan demeurent non distribuées.

5. BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

Conformément à l'acte de fiducie supplémentaire relatif aux obligations première hypothèque, une partie des bénéfices non répartis se chiffrant à \$8,009,813 n'est pas disponible pour paiement de dividendes.

6. ENGAGEMENTS

Environ \$4,000,000 seront requis en 1970 pour défrayer le coût de dépenses en capital déjà approuvées par la direction.

PASSIF

EXIGIBILITÉS

Dettes bancaires.....

Comptes à payer et courus.....

Impôts sur le revenu.....

Dettes à long terme échéant au cours de l'année.....

DETTE À LONG TERME (Note 3)

IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS.....

AVOIR DES ACTIONNAIRES

CAPITAL-ACTIONS (Note 4)

Autorisé

Classe A: 1,400,000 actions sans valeur nominale

Classe B: 600,000 actions sans valeur nominale

Emis et entièrement payé

Classe A: 636,665 actions (607,820 actions en 1968).....

Classe B: 282,000 actions.....

BÉNÉFICES NON RÉPARTIS (Note 5).....

Signé au nom du Conseil d'Administration:

R. KOCH, *administrateur*

P. CHAPDELAINE, *administrateur*

1969	1968
1569	1968
4,665,179	\$ 1,845,000
681,139	2,113,049
2,617,785	640,034
7,864,103	9,036,540
38,390,657	40,486,435
8,280,000	8,316,000
9,210,113	8,491,488
3,525,000	3,525,000
12,735,113	12,016,488
12,196,050	10,063,678
24,931,163	22,080,166
579,465,923	\$79,919,141

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 1969

ACTIF

DISPONIBILITÉS

Encaisse.....	\$ 1.111,798	\$ 348,859
Placements au coût, n'excédant pas la valeur du marché	899,469	—
Comptes à recevoir.....	11,047,812	10,839,257
Stocks, au coût		
Produits finis et en cours.....	1,986,752	1,792,012
Matières premières et approvisionnements.....	3,771,481	3,109,045
Frais payés d'avance.....	271,112	348,380
	<u>19,067,524</u>	<u>16,437,553</u>

PLACEMENTS

Compagnies affiliées, y compris avances, au coût (Note 2)	5,600,000	5,600,000
Autres.....	1,890,130	997,583
	<u>7,490,130</u>	<u>6,597,583</u>

IMMOBILISATIONS

Propriétés, usines et équipement, au coût (Note 1)	98,319,358	97,397,299
Amortissement et épuisement accumulés.....	46,431,138	40,513,294
	<u>52,888,219</u>	<u>56,884,005</u>

\$79,465,923

\$79,919,141

Les notes ci-annexées font partie intégrante de cet état.

LA COMPAGNIE DES CEMENTS DU ST-LAURENT ET SES FILIALES EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES ET DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 1969

VENTES NETTES ET FACTURATION DE CONSTRUCTION		
REVENUS D'EXPLOITATION avant déduction des item suivants		
Intérêts sur dette à long terme		
Amortissement et épuisement		
Provision pour impôts sur le revenu		
Rémunération des administrateurs et des officiers supérieurs		
BÉNÉFICES NETS D'EXPLOITATION		
ITEM EXTRAORDINAIRE		
Profit sur vente d'un terrain		
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS AU DÉBUT DE L'ANNÉE		
Pertes de l'année antérieure dans des compagnies affiliées maintenant en propriété exclusive moins crédit d'impôt en résultant		
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS À LA FIN DE L'ANNÉE		
(Note 5)		

1969	1968
\$45,372,100	\$45,061,363
12,536,203	10,442,933
2,570,721	2,457,483
5,664,630	5,233,118
2,297,000	1,376,155
295,040	248,000
10,833,391	9,314,756
1,702,872	1,128,177
429,500	
2,132,372	
10,063,678	9,056,501
12,196,050	10,184,678
	121,000
\$12,196,050	\$10,063,678

PROVENANCE
DES FONDS

UTILISATION
DES FONDS

Exploitation	
Bénéfices nets d'exploitation	
Profit sur vente d'un terrain	
Dépenses n'exigeant pas de débours	
Amortissement et épuisement	
Provision pour impôts sur le revenu reportés	
Emission de capital-actions	
Réduction des frais reportés	
Additions nettes aux immobilisations	
Placements divers	
Réduction de la dette à long terme	
Compagnies affiliées (capital-actions, déficits du fonds de roulement et pertes de l'année antérieure)	

Les notes ci-annexées font partie intégrante de ces états.

1969	1968
\$ 1,702,872	\$1,128,177
429,500	—
5,664,630	5,233,118
(36,000)	(773,845)
7,761,002	5,587,450
718,625	7,000
8,479,627	5,985,603
1,668,844	3,042,123
892,597	31,034
2,095,778	(266,907)
—	1,866,670
4,657,215	4,672,920
\$ 3,822,408	\$1,312,683
\$11,223,421	\$7,401,013

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS

POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 1969

RAPPORT DES ADMINISTRATEURS

AUX ACTIONNAIRES DE LA COMPAGNIE DES CEMENTS DU ST-LAURENT

PROFITS

Le Conseil d'Administration a l'honneur de vous présenter le rapport annuel de votre compagnie ainsi que le rapport des vérificateurs pour l'exercice clos le 31 décembre 1969.

Malgré le faible accroissement du chiffre des ventes en 1969, imputable aux grèves dans l'industrie du bâtiment et au bas niveau d'activités à Montréal, le bénéfice net d'exploitation a augmenté à \$1,702,872 comparé à \$1,128,177 l'année précédente, soit \$1.85 par action contre \$1.27 en 1968.

Une amélioration de nos techniques de vente et l'effet du programme de réduction des coûts, commencé en 1968, ont apporté leur contribution à l'amélioration des profits.

De plus, nous avons réalisé un profit exceptionnel de \$429,500 sur la vente d'un terrain qui n'était plus utile à la compagnie. Le bénéfice total incluant ce profit exceptionnel est de \$2,132,372 ou \$2.32 par action.

Les amortissements pour l'exercice atteignent \$5,664,630 contre \$5,233,118 en 1968, dû à l'amortissement du nouveau tour de l'usine de Clarkson calculé pour l'année entière.

Notre fonds de roulement s'établit à \$11,223,421 à la fin de l'année, soit une augmentation de \$3,822,408 sur celui de l'année précédente.

PERSPECTIVES

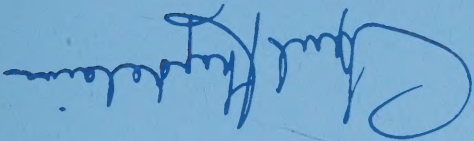
Les facteurs prépondérants, qui influencent actuellement l'industrie du bâtiment, sont le manque de fonds disponibles et, par conséquent, les taux d'intérêt exorbitants. Par suite de cette situation, les pouvoirs publics et l'industrie privée n'investiront que le strict minimum dans de nouvelles constructions en 1970. De plus, on s'attend à une diminution d'environ 7% dans la construction résidentielle.

L'industrie du bâtiment doit faire cette année à un grand nombre de négociations de contrats collectifs.

Dû à ces conditions, on ne peut prévoir que l'année 1970 nous ramènera à un niveau de profit normal sur le capital investi.

Vos administrateurs désirent exprimer leurs plus sincères remerciements à la clientèle pour sa fidélité, aux dirigeants et aux employés de la compagnie pour le dévouement, la coopération et les efforts soutenus apportés à la réalisation de résultats nettement améliorés.

Pour le Conseil d'Administration



Paul Chapdelaine
président

Le 26 février 1970.

FAITS SAILLANTS

BÉNÉFICES

Ventes nettes

Fonds provenant des bénéfices

Amortissement et épuisement

Impôts sur le revenu

Bénéfices nets d'exploitation

VALEURS PAR ACTION

Bénéfices nets d'exploitation

Fonds provenant des bénéfices

Valeur aux livres

AUTRES

Additions nettes aux immobilisations

Fonds de roulement

Capacité annuelle de production de ciment

CHAMP DES OPÉRATIONS

CIMENT:

2 Usines de production

7 Centres de distribution

FILIALES EN

PROPRIÉTÉ

EXCLUSIVE &

COMPAGNIES

AFFILIÉES

21 Usines de béton préparé

4 Usines de mélange bitumineux

2 Entreprises de construction de route et de pavage industriel

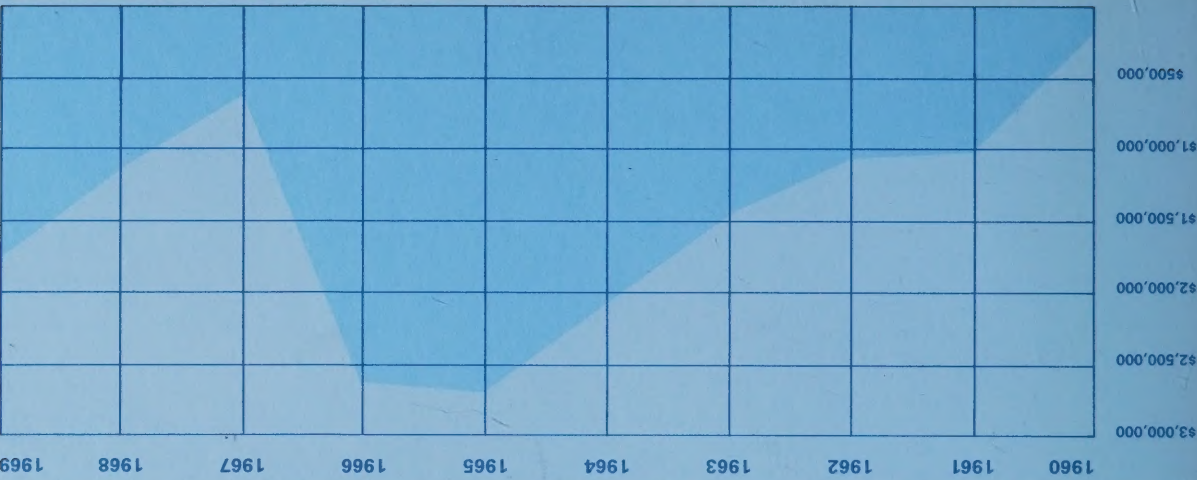
6 Carrières de pierre concassée

1 Sablière

1 Usine de blocs de béton

2 Usines de béton précontraint

BÉNÉFICES NETS D'EXPLOITATION DES DIX DERNIÈRES ANNÉES



1969	1968
\$45,372,156	\$45,061,363
7,761,002	5,587,450
5,664,630	5,233,118
2,297,000	1,376,155
1,702,872	1,128,177
1.85	1.27
8.45	6.28
27.14	24.81
1,668,844	3,042,123
11,223,421	7,401,013
2,600,000 tonnes	2,600,000 tonnes

LA COMPAGNIE DES CIMENTES DU ST-LAURENT

ADMINISTRATEURS

Raymond Barbey
John R. Bradfield
Jean-Pierre Bruderer
Paul Chapdelaine
Louis Hébert
Robert Koch

Carlo Montandon
Rudolf Ffennlinger
Ernst Schmidheiny
Colin W. Webster
Rudolf Zurinden

OFFICIERS

Robert Koch
Paul Chapdelaine
Jean-Louis Carmichael
Walter F. Penny
James D. Tweedy
Georges Zulauf
Georges Lachance

Président du conseil
Président et directeur général
Vice-Président
Vice-Président et trésorier
Vice-Président
Vice-Président
Secrétaire

USINES

VILLENEUVE, QUÉ.
Jean-Louis Carmichael, Gérant

CLARKSON, ONT.
Georges Zulauf, Gérant

FILIALES EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

DUFFERIN MATERIALS & CONSTRUCTION LTD.
W. R. McKenzie, Président et directeur général
A. BILLET LTÉE
Jean-Louis Bourret, Directeur général

CENTRES DE DISTRIBUTION

LONGUEUIL, QUÉ.
MONTREAL, QUÉ.
MONCTON, N.B.

THUNDER BAY, ONT.
LONDON, ONT.
OTTAWA, ONT.
SUDBURY, ONT.

VÉRIFICATEURS

Riddell, Stead & Cie

RÉGISTRARE ET AGENT DE TRANSFERT

Montreal Trust Company
Québec, Montréal,
Toronto, Vancouver

**LA COMPAGNIE DES
CIMENTES DU ST-LAURENT**

RAPPORT ANNUEL —1969—

